

中国职城 简报

宁波职业经理人专属内部参考
2022年11月号（总第293期）
主办：宁波市职业经理人协会

目 录

【职场前沿】

大变局下的企业经营之道

【职城活动】

宁波职协组织学习贯彻党的二十大精神

宁波市职业经理人协会 2022 年基地工作会议召开

“周二月湖下午茶”系列活动共话“露营经济后，下一个爆点是什么”和“企业品牌如何保鲜”

宁波职协参加市政府工作报告调研座谈会

宁波职协参加第二批宁波老字号认定评审会

宁波职协与国际品牌科学院交流

【最新政策信息】

推进公共文化服务现代化！宁波出台实施意见

2022 年海曙区高新技术企业培育库入库申报工作开展中

宁波数字文化产业新政发布

【最新服务信息】

宁波市职业经理人协会 10 月份新增服务菜单

【行业信息】

“喜迎二十大，建功新时代”中共永州市职业经理人协会党支部主题党日活动举办

在党的二十大召开之际，太原职协用行动来诠释对党的热爱

汕头职协开展中国共产党第二十次全国代表大会开幕会观看活动

泉州职协开展党的二十大精神集体学习活动

【职城简讯七则】

【职场前沿】

大变局下的企业经营之道

文/宋志平

大变局下的五个变化

大变局下到底有哪些重要的变化呢？我将其概括成以下五个方面。

1. 新发展理念

首先，最大的变化是发展理念变了。我们要从过去的速度和规模改变成效益和质量，这是最大的变化。它将解决我们从过去的“有没有”到现在的“好不好”，所以，这是一些根本性的变化。也就是说，今天就不能再用昨天高速成长时的情形去看了，高速成长变成了高质量发展，所以，我们就要有新发展理念。

2. 双循环

一是因为国际的贸易平衡，二是因为我们自身的市场在发展。所以我们就要掉过头来开拓自己的国内市场，但也不放弃国外市场。

3. 数字化

从消费互联网到产业互联网，再到智能化，这给我们整个生产生活带来了巨大的变化。智能化的好处是一方面减少了人工作业，把人从传统的劳动状态中解放出来；另一方面，解决了作业精准的问题。

4. 低碳化

2030 年，我们力争实现碳达峰；2060 年，要争取实现碳中和。所以，低碳化会给整个企业带来深刻的变化，必须要适应这样的变化。仅就低碳化而言，它一方面对我们有严峻的挑战，另一方面又给我们企业一个巨大的市场机会。

5. 共同富裕

共同富裕其实是一个老话题。社会主义就是要共同富裕，这是我们的理想基石。不仅要通过三次分配实现共同富裕，初次分配也要体现共同富裕，这就是我们的共享企业的概念。

大变局下的经营之道

结合我个人 40 年的企业实战经历，以及最近的观察与反思，我也谈五点。

1. 稳健成长

当今企业最重要的就是稳健成长。

第一，稳健成长的关键是做强主业。在那些出问题的企业中，绝大多数都是偏离主业，盲目扩张。

第二，第二，稳速前进，不要超

速。横向来看，企业要专业化；纵向来讲，企业成长过程中要稳速成长，不要拔苗助长。

第三，量入为出。做企业一定要量入为出，现金为王，做有利润的收入，做有现金流的利润。一定要把握住这些，没有利润的收入的企业做得规模越大，就越危险。

2. 创新发展

一是有目的的创新。

创新不要盲目，因为创新有风险，不创新等死，盲目创新会找死。创新要有效。

二是正确地选择技术创新的途径。

既要有高科技解决“卡脖子”的问题，也有中科技、低科技，甚至是零科技创新。企业要选择正确的技术创新路径，选择中科技、低科技并不丢人，适合就行。

三是选择适合自己的创新模式。

到底是自主创新还是集成创新，是持续性创新还是颠覆性创新，这些都要进行正确的选择。

3. 深耕市场

面对双循环，首先就是要深耕国内市场，日本企业把最好的产品卖到日本本土，而把一般的产品出口国外，因为日本本土是它们的永久市场。而

我们是把最好的产品出口，一般的产品在国内销售，这样的做法要改变，因为我们要在国内营造永久的市场，打造自己的品牌。所以，深耕国内市场是至关重要的。

我国仍要做制造中心，只不过是智能化武装了的制造中心，要做中高端产品的制造中心。这就是我们要深耕的市场。

4. 直接融资

中国企业需要的是资本，有了资本我们来做企业，所以资金和资本不同。我国应该大力发展直接融资，加大直接融资的力度，从多层次的资本市场上融资。我专门去跟北交所的董事长进行了深度交流。要从间接融资为主变成直接融资为主，把资本市场做活，这是非常重要的。

5. 共生共享

我们的行业，企业，在供应链、产业链、价值链之间要学会协同共生。共享指的是企业的各个利益相关方要学会共享，尤其是所有者和员工之间应该共享。因为共生是行业之间、企业之间的事情，共享是企业内部如何分配利益的事情。

（本文作者系中国上市公司协会会长，中国企业改革与发展研究会会长）

【职城活动】

宁波职协组织学习贯彻党的二十大精神



为了更好地学习贯彻党的二十大精神，宁波市职业经理人协会党支部第一时间组织全体党员和员工现场集中观看党的二十大开幕式，并在第二天马上组织大家学习习近平总书记重要讲话和二十大报告。在党的二十大召开期间，协会多次发布学习任务，发动全员自主学习和思考，开展交流活动。党的二十大闭幕后，宁波市职业经理人协会党支部又立即组织观看中共中央新闻发布会、二十届中央政治局常委记者见面会，了解中共二十届一中全会公报等。与此同时，协会还积极动员会员企业共同开展二十大精神学习活动，每天收集会员企业学习动态，开设二十大专栏，同步宣传二十大相关报道。

11月2日，宁波市职业经理人协会组织经理人学习党的二十大精神。党的二十大报告中关于发展民营经济

的重要论述，为民营企业指明了前进方向，注入了强大动力，会上，经理人们透过“中国式现代化、质的有效提升和量的合理增长、实体经济、高水平社会主义市场经济体制、民营经济、主体功能区战略、制度型开放、营商环境、人才自主培养质量、关键核心技术攻坚战、财富积累机制、就业优先战略、绿色发展、新型能源体系、经济全球化正确方向”这十五组关键词来学深悟透。



党的二十大和二十届一中全会选举产生了以习近平同志为核心的新一届中央领导集体，这对凝聚和激励全党全军全国各族人民高举中国特色社会主义伟大旗帜、全面建设社会主义现代化国家团结奋斗具有十分重大的意义。党的二十大作出的各项决策部署、取得的各项成果，必将对全面

建设社会主义现代化国家、全面推进中华民族伟大复兴，对夺取中国特色社会主义新胜利发挥十分重要的指导和保证作用。

学习宣传贯彻党的二十大精神，是当前和今后一段时间协会的首要任务，宁波市职业经理人协会党支部将紧紧围绕党的二十大精神，继续深入学习党的二十大报告和党章等重要文

件，深入领会蕴含其中的重要思想、重要观点、重大战略、重大举措。学得深、悟得透，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，要把贯彻党的二十大精神与当前的工作结合起来，做到学与思、学与用、知与行相统一，确保工作取得实效。以忠诚践行初心，以实干担当使命。

宁波市职业经理人协会 2022 年基地工作会议召开

宁波市职业经理人协会会员服务基地作为协会重要组成部分，对协会发展起到了重要作用。为了更好地推进宁波市职业经理人队伍建设，促进宁波经济发展，自 2017 年第一批基地成立以来，至今已成立了四批基地，共 25 个，共同为宁波经理人提供更好、更丰富、更优质的服务。



11 月 2 日，为了充分了解各基地的工作情况，发挥各基地作用，整合各基地资源，做到资源共享，不断推进协会的各项工

作，我会召集协会各基地负责人，在宁波奥体中心召开了宁波市职业经理人协会 2022 年基地工作会议，为今后开展工作、发挥基地功能奠定基础。

会前，在宁波奥体中心负责人的带领下，职业经理人走进“奥体中心经理人运动基地”参观交流，宁波奥体中心是宁波市职业经理人协会第三批设立的经理人运动基地。宁波奥体中心于 2019 年 10 月开业运营，建设用地面积约 54 万平方米，规划为“一场三馆一中心”，即由体育场、体育馆、游泳馆、综合馆、国际体育交流中心组成，共分二期完成。一期建设总面积约 19 万平方米。是宁波高等级的体育健身休闲场所，国内外大型体育赛事、演出活动的重要站点。

会上，宁波奥体中心运营管理有

限公司副总经理周洪新致欢迎词并简要地介绍了奥体中心的概况。宁波职协秘书处介绍了协会近期工作和下阶段打算。除了协会秘书处的工作，各基地负责人先后介绍了基地的服务功能、近期工作开展情况、涉及领域以

及下阶段活动和服务打算，形式丰富，活动多样。

通过此次会议，各基地相互学习交流、取长补短、资源互换，合作共赢，从而更好的发挥基地功能、推进基地工作。

“周二月湖下午茶”系列活动共话“露营经济后，下一个爆点是什么”和“企业品牌如何保鲜”

宁波市职业经理人协会开辟“周二月湖下午茶”活动，致力于打造宁波经济人文类重要的思想创新与交流平台。



10月11日下午，在甬商文化园内举办了一场探讨“露营经济后，下一个爆点是什么？”的沙龙，这也是第十二期“周二月湖下午茶”活动，活动吸引了生态农业、教育、银行、社会组织等不同行业的负责人参加。各位嘉宾围绕“露营经济后，下一个爆点是什么？”，进行了探讨。

在常态化疫情防控背景下大众旅游需求的变化，以及露营产业的自身积累和发展，将露营推向了风口，露

营行业的爆火也盘活了一个产业链。此波热潮过后，各行业要把握“起飞”机遇，提前布局，实现更高质量发展，为迎接下一个风口做好准备。

10月25日下午，一场热烈的沙龙在月湖景区甬商文化园举行，十多位企业界朋友结聚一堂共同探讨一个热门话题——“从海天酱油和椰树椰汁看企业品牌如何保鲜”。



众所周知，前段时间国内二个著名品牌海天酱油和椰树椰汁接连发生品牌危机事件，如何给广大宁波企业带来借鉴？甬商公共服务平台专门组

织“周二月湖下午茶”活动，以这两家企业的案例，来破解企业品牌保鲜之道。

来自于各行业、各知名企业的企业家、职业经理人，从不同角度阐述了大家对品牌的理解，讲述了自己企业如何进行品牌建设和应对危机公关的，尤其方太、贝发、萌恒等著名企业的品牌案例，激起大家的共鸣，大

家从品牌如何转型升级、品牌如何沉淀、如何积极面对意想不到的市场变化、如何持续创新、如何紧跟时代主流打造受年轻人喜爱和关注的品牌等角度进行了深入探讨。

“周二月湖下午茶”活动是由宁波市职业经理人协会创办的一项品牌活动，至今已连续举行十三期，已经成为宁波商界的一个新兴知名活动。

宁波职协参加市政府工作报告调研座谈会



10月13日下午，宁波市职业经理人协会常务副会长兼秘书长曹云参加了市政府工作报告调研座谈会。明年的市两会将于1月份召开，市政府发展研究中心为了更好地起草市政府工作报告，专门邀请相关政府部门和人大代表、政协委员召开调研座谈会，征求大家对政府工作报告的意见。

在会上，宁波市职业经理人协会常务副会长兼秘书长曹云做了主题发言，提出了包括推进国际消费中心城市的建设，打造三江口国际商圈；关注中小民企发展，进一步减负降费，营造良好生存发展环境；加快推进西枢纽建设，统筹西枢纽周边产业和交通规划；加大专精特新企业培育力度，加大新兴产业谋划和扶持力度；充分培育和利用社会组织和社会化公共服务平台、智库力量；加快推进罗城复兴计划和鄞江千年古县城复兴工程；充分发挥高等级科研院所作用等建议。

宁波职协参加第二批宁波老字号认定评审会



10 月 28 号，宁波市职业经理人协会常务副会长兼秘书长曹云作为宁波市老字号认定委员会的评审专家参加了第二批宁波老字号的认定评审会。评审专家组从本次申报的 36 家企业中，经过认真的评审、逐一的认定，最后评审出第二批宁波老字号。宁波老字号评审工作是从 2021 年正式开展的，是对品牌创立 30 年以上的优秀

企业进行老字号认定，老字号同时需具备较为丰富的文化传承、较好的社会信誉、较好的产品质量以及较强的社会责任感，2021 年已经有 67 家企业被认定为第一批宁波老字号。

今年的评审由市商务局、市市场监督管理局、市档案局、市消费者权益保护委员会、宁波市职业经理人协会以及相关高校专家、律师等组成。宁波市职业经理人协会已经是连续两年参加老字号的认定评审，宁波老字号的诞生、传承和发展，也为甬商文化的弘扬起到了积极的推动作用。

宁波职协与国际品牌科学院交流



10 月 24 日晚，宁波市职业经理人协会常务副会长兼秘书长曹云专程走访国际品牌科学院，国际品牌科学院秘书长张浩予以热情接待，并向甬商平台一行介绍了国际品牌科学院的情况，以及近期在开展的国际品牌周等相关事宜。双方在愉快而友好的气

氛中进行了交流洽谈，并就进一步推进宁波企业品牌塑造、产业集群品牌打造及宁波整体品牌发展等相关内容进行了深入交流，并形成加强合作与交流的意愿。

国际品牌科学院由中国品牌建设促进会等单位发起，是一家致力于推动中国品牌国际化和品牌集群建设的高端平台，聚集了一大批国际国内品牌研究专家，将对推动宁波乃至中国的品牌建设和发展起到重要作用。

【政策信息】

推进公共文化服务现代化！宁波出台实施意见

打造新时代文化高地，丰富人民精神文化生活。近期，宁波市委办公厅、市政府办公厅印发《关于推进公共文化服务现代化助力共同富裕示范先行的实施意见》（以下简称《实施意见》），《实施意见》为宁波发展建设共同富裕示范区提供了有力支撑。

《实施意见》提出了总体目标：到 2025 年，基本建成供需平衡、保障有力、产品优质、服务精准、城乡一体、人民满意的高质量公共文化服务现代化体系；高标准建设城乡“15 分钟品质文化生活圈”；市、县、乡三级公共文化设施覆盖达标率达到 100%。

2022 年海曙区高新技术企业培育库入库申报工作开展中

为深入实施创新驱动发展战略，加强创新主体培育，根据《关于营造更好环境支持高新技术企业发展的行动方案（2022-2025 年）》文件精神，经研究，市海曙区科学技术局决定组

织开展海曙区 2022 年高新技术企业培育库入库申报工作。申报时间：2022 年 8 月 20 日至 12 月 31 日。联系电话：55883693，55880251。

宁波数字文化产业新政发布

文化产业数字化迎来重磅利好。《宁波市加快数字文化产业发展的实施意见（暂行）》发布。我市率先在全省地级市中首推数字文化产业新政，5 大项 19 条政策为文化产业发展注入澎湃动力。据悉，这也是我市首个针对数字文化产业发展的指导性政策文件。根据目标，到 2025 年，我市

规模以上数字文化产业总产值将实现比 2020 年翻一番，达到 500 亿元。形成 3 至 5 个数字文化产业集聚区，打造 10 个以数字文化产业为主要业态的重点文化产业园区，引育新增 100 家以上规上数字文化企业，10 家以上领军企业，推动 1 至 2 家数字文化企业上市。

【服务信息】

宁波市职业经理人协会 10 月份新增服务菜单

服务名称	服务内容
工程管理	全过程工程咨询（含项目管理、监理、招标、造价）、工程概（预）算编审、结算审核、竣工结算审核、招标代理、（工程、服务、采购）项目建议书、可行性研究报告的编制、投资控制（跟踪审计）
智能柜定制	1. 系统开发及定制 2. 虹膜识别柜 3. 人脸识别柜 4. 智能刷卡柜 5. 微信扫码柜 6. 智能手机柜 7. 智能快递柜 8. 智能物料柜 9. RFID 智能柜 10. 公检法案卷柜 11. 智能钥匙管理柜 12. 物联网智能柜 13. 电子存包柜
家具定制	宁波目前唯一一家单品牌同时拥有全屋木作定制和成品家具系统的高端家居展厅，工艺和制造的高度同频能确保后期整体空间呈现的完整性
智能家居	全自动锌合金一体机身，纳米静电喷漆工艺，前后双系统双保险，有指纹锁、密码锁、刷卡锁、蓝牙锁等，有安全分段式芯片、双重认证、低电量提醒功能，可室内反锁，防猫眼开锁，遥控钥匙解锁、身份证解锁、APP 远程解锁及开锁全程监控
法律服务	公司风险防范、合同法律分析、婚姻继承处理、建筑房产纠纷、侵权损害赔偿、刑事会见辩护等诉讼与非诉讼法律服务
外包服务	主要服务业务为人力资源服务外包、劳务派遣、人事代理、酒店人力资源外包、建筑劳务分包、社保公积金代缴、薪税保筹划等

【行业信息】

“喜迎二十大，建功新时代”中共永州市职业经理人协会党支部主题党日活动举办

10月15日，中共永州市职业经理人协会党支部一行9余人来到李达故居开展以“喜迎二十大，建功新时代”为主题的党性教育主题党日活动。通过此次主题党日活动，大家在党性修养和理想信念上接受了深刻的精神

洗礼。活动结束后，大家纷纷表示，将传承和弘扬老一辈革命家的光荣传统，弘扬革命精神，赓续红色基因，扎根红色沃土，为永州经济社会发展做出积极贡献。

在党的二十大召开之际，太原职协用行动来诠释对党的热爱

10月11日，由太原职业经理人协会主办的周二信息场第31期线下发布会举行，组织绩效与人本价值导师经理人、企跃飞经理人服务平台CEO、太原职业经理人协会常务副会长李爱华作总结发言：李会长从周二信

息场的来源及价值做了阐述，同时针对在场创业经理人BOSS的信息发布从需求的发布、管理服务品牌的发布及资源的发布三个层次做了分类，同时把大家的需求与云端进行了交互，大家深受启发！

汕头职协开展中国共产党第二十次全国代表大会开幕会观看活动

10月16日上午，中国共产党第二十次全国代表大会在北京隆重开幕。汕头市职业经理人协会在汕头市阳光文化中心演艺厅开展开幕会观看活动。大家在聆听总书记的报告后，

深受鼓舞，倍感自豪，纷纷表示将坚定不移跟党走，认真学习领会贯彻党的二十大精神，铭记党的历程，赓续红色血脉，奋发有为，笃行不怠，以实际行动迎接新时代，谱写新篇章。

泉州职协开展党的二十大精神集体学习活动

10月16日，中国共产党第二十次全国代表大会隆重召开，泉州职协第一时间引导会员通过各种形式收听收看二十大开幕盛况，认真聆听习近平代表第十九届中央委员会向大会所作的报告。报告擘画了中国式现代化的宏伟蓝图，引发了职协会员的广泛

关注与热议。为进一步引领全体会员把思想和行动统一到党的二十大精神上来，在22日二十大胜利闭幕之际，泉州职协专门组织理事以上成员集体学习党的二十大精神，分享学习心得与感悟。

【职城简讯七则】

一、10月13日上午，协会召开了产学研服务平台工作会议。目前，产学研服务平台已走访调研了30余家企业，深度挖掘了企业在人才引进、科技创新、技术成果转化等方面的需求，并为企业提供了精准的产学研服务，取得了一定的成效。

二、10月14日上午，协会秘书长曹云走访了宁波市文化旅游研究院，与宁波文化旅游研究院院长葛丽娜一行就阳明文化和甬商精神的共促发展进行了探讨与交流。

三、10月21日上午，协会秘书长曹云一行走访宁波市仪表阀门厂，与总经理盛一冰进行了深度沟通。双方以企业的转型升级、管理制度、销售渠道拓展、企业文化等话题展开讨论。

四、10月24日下午，海曙区人

民政府召开咨询委员会成立大会。会上，海曙区委副书记、区长叶枝利宣布区人民政府咨询委员会正式成立，并宣读了委员会组成人员和特邀委员名单。宁波市职业经理人协会常务副会长兼秘书长曹云被聘为特邀咨询委员，并代表受聘委员在大会上发言。

五、10月26日下午，协会秘书长曹云一行来到李家坑村，陪同宁波市社科院（市社科联）党组成员、副院长（副主席）蔡骋宇一行实地考察了童谣小村二期建设现场，通过实地勘察村貌，进一步地了解和感受了李家坑村的自身特色、发展之路和童谣氛围。协会一行还参加了“宁波童谣小村”二期建设项目落地实施研讨工作会议。

六、10月27日上午，协会秘书长曹云一行走访宁波华鑫手袋制品有限

公司，与总经理钟信华进行了深度交流。双方就以目前企业的经营状况、销售渠道及发展方向进行交流。

七、11月2日上午，宁波锦昊生

态农业有限公司总经理丁剑西一行走进协会与曹云秘书长进行面对面的交流，双方就对农场今后的发展方向和合作进行深入的交流和探讨。

【职协十一月工作】

一、举办“周二月湖下午茶”系列活动。

二、举办打造产学研协同创新融合发展标杆——宁波高校院长、企业家走进上市公司活动。

三、组织“2022 宁波市职业经理人健康日”活动。

四、做好会员单位走访工作。

五、做好 11 月号《甬商》杂志编印、发放工作。

报：全职联，市委，市人大，市政府，市政协，市经信局，市工商联，市社科联，市民政局，协会名誉会长、顾问。

送：协会会长，副会长，常务理事，理事，会员单位，市各行业协会。
